

AQUINCUM INSTITUTE  
OF TECHNOLOGY



## Miből lesz az Innováció ?

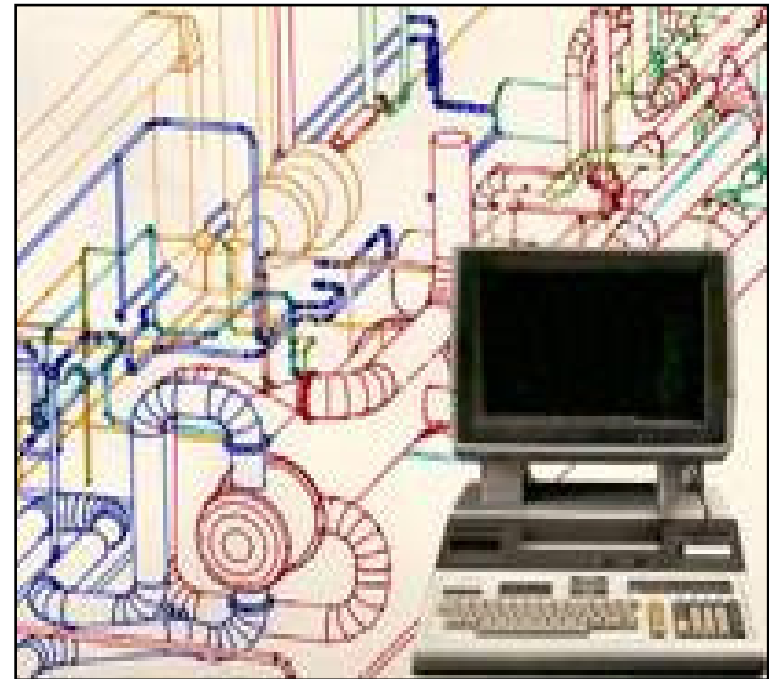
Bojár Gábor

Graphisoft és az AIT – Budapest alapítója



# Néhány szó a Graphisoftról

- 1982-ben még bér munkáról álmodoztunk
- 3D asztali kalkulátoron
- PC forradalom
- 1998: IPO, \$350M
- 2013: No 1 ww





# Versenyelőnyeink

- Nem jutottunk erős gépekhez
- Nem volt hazai piacunk
- Nem jutottunk tőkéhez



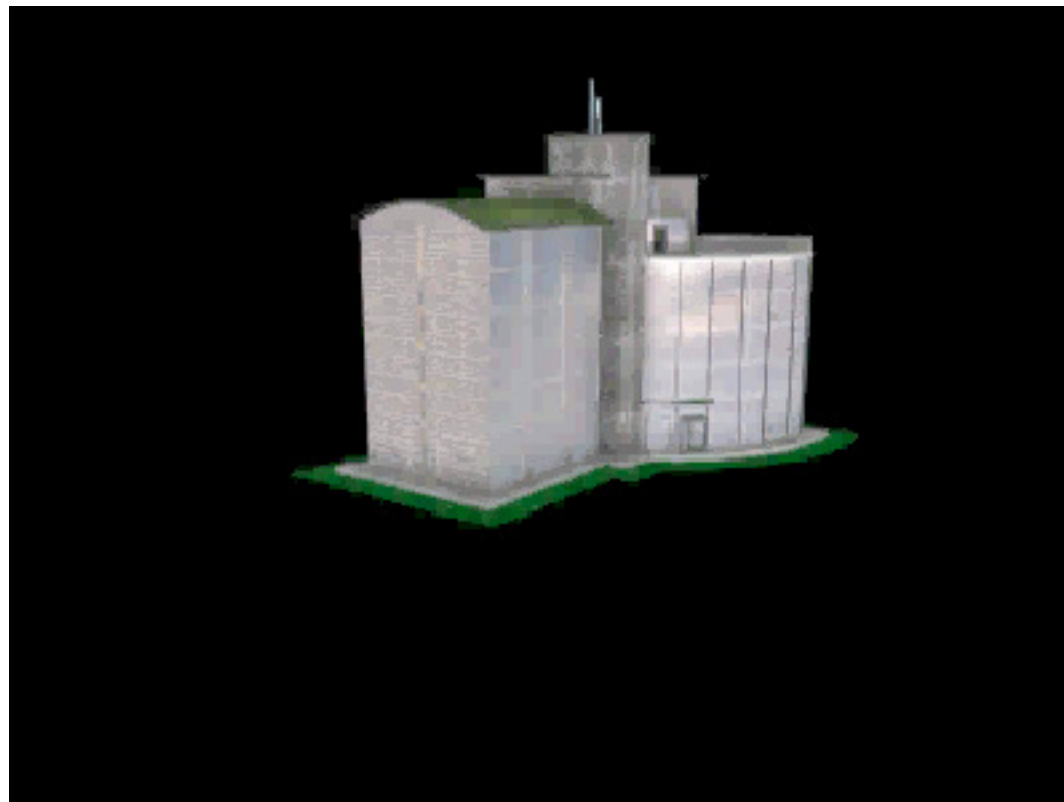
# Versenyelőnyeink

- Nem jutottunk erős gépekhez
  - Első 3D PC-n
- Nem volt hazai piacunk
  - Korán alkalmazkodtunk a világpiachoz
- Nem volt tőkénk
  - Korán megtanultunk a vevőinkből élni



# Innováció

- Mire jó a 3D az építészeknek?
- A Virtuális Épület





# Folyamatos innováció



1982  
Founding of Graphisoft®  
**First 3D CAD on  
Personal Computers**



1986  
**Invention of the  
Virtual Building™ Concept**  
First Integrated BIM System



1994  
Eddy Award - the MacUsers  
Editors' Choice Award  
**"Best New  
CAD Software"**

199  
Con  
Edit  
**"B  
CA**

1982

1986

1990

1992

199

AIT-BUDAPEST



AQUINCUM INSTITUTE OF TECHNOLOGY

Creativity in  
Computer Science &  
Engineering

Ma

A világ 3D-ben tervezett épületeinek több  
mint felét ArchiCAD-al tervezték!!!



# Mi volt a siker titka?

- Nem csak a folyamatos innováció!
- Egy szakadék áthidalása





# A szakadék

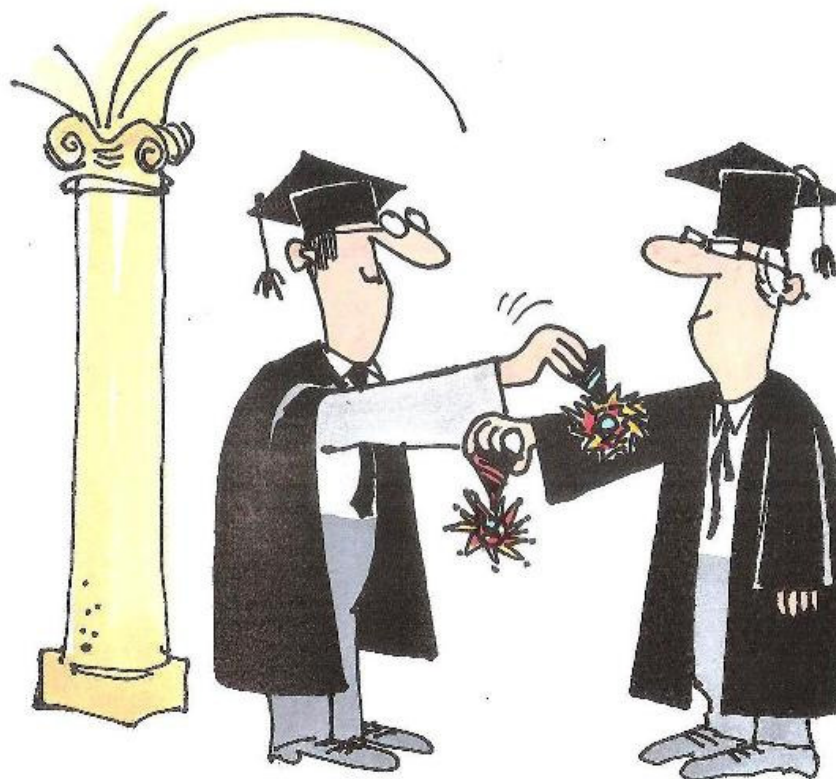
- Szeretik a mérnökök a felhasználót?
- “Idiot proof” megoldások





# A szakadék

- Kinek az elismerését keresi a mérnök?
- A kollégákét!
- Mérőszám a tudományban?
  - Publikációk, Idézettség, díjak
  - A szakma elismerése
- A piacon?
  - A vevők elismerése





# Kedvenc példám

## - A felvonók vezérlése





# A Graphisoftnál sikerült

- Mire voltak büszkék mérnökeink a kezdetekben?
- A szoftverre, amit írtak
- És később?
- Az épületekre, amiket terveztek vele!
- Egy ausztrál történet



## ...amiben hiszek

- ...hogy semmi sem tudja jobban ösztönözni az innovációt,  
mint a tiszta piaci verseny





## ...amiben nem hiszek

—... hogy állami pénzek osztogatásával ösztönözni lehet az innovációt.



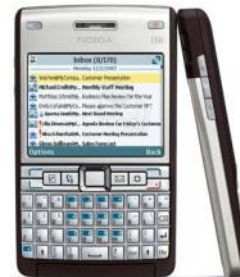
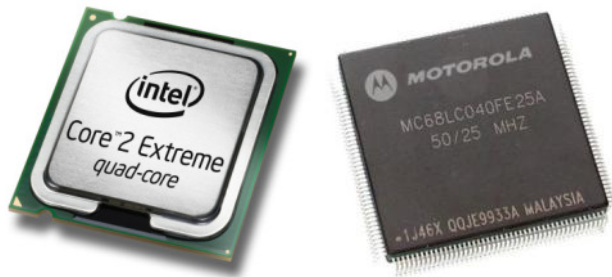
AIT-BUDAPEST



AQUINCUM INSTITUTE OF TECHNOLOGY

Creativity in  
Computer Science &  
Engineering

# A piaci verseny csodái





# Magyar példák

- Innovációjukkal globális piacvezetők saját területükön:
  - Prezi,
  - LogMeIn
  - Ustream
  - Colorfront
  - Graphisoft
- Mi a közös a fenti 5 cégben?
- Nem kértek és nem kaptak állami támogatást!





# További magyar példák

- Taxi szolgáltatások a 80'-as években
- Banki szolgáltatások, pl. SMS a költségről



# További példák

- Vonalas telefonok
- PC operációs rendszerek

AIT-BUDAPEST



AQUINCUM INSTITUTE OF TECHNOLOGY

Creativity in  
Computer Science &  
Engineering

# A piac csapdái

- Erőfölény
- Vevők kiszolgáltatottsága
- Információs aszimmetria



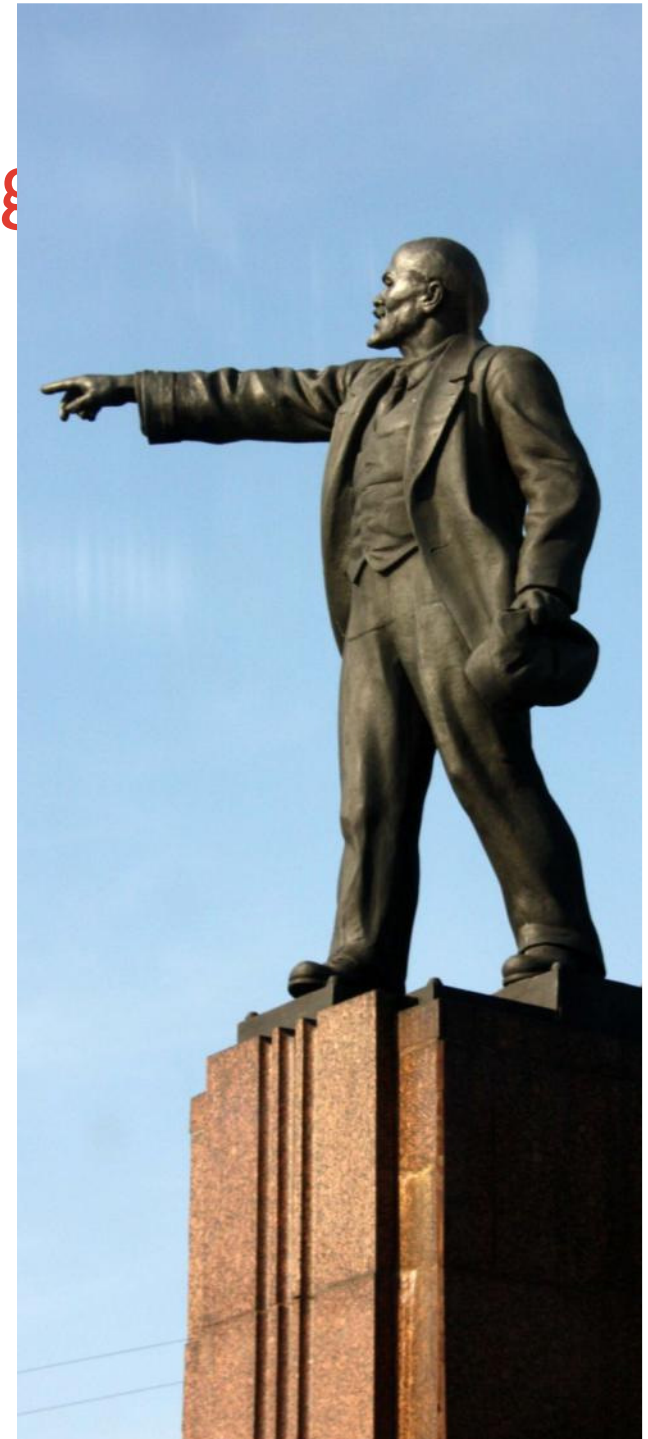
# Hogyan ösztönözzön az állam

- **Verseny szabályzással!**
  - Monopolhelyzetek megakadályozása
  - Erőfölénnyel való visszaélés szankcionálása
  - Fogyasztóvédelem
  - Információs szimmetria biztosítása



## Mit ne tegy

- Ne legyen piaci versenyző
- Ne támogasson versenyzőket
- Ne mutasson “kitörési pontokat” a gazdaság szereplői számára





# Ki szabott irányt a gazdaságnak?



vagy



AIT-BUDAPEST



AQUINCUM INSTITUTE OF TECHNOLOGY

Creativity in  
Computer Science &  
Engineering

# Az állam legfontosabb feladatai az innováció ösztönzésében

- Befektetés az oktatásba!
- Befektetés az oktatásba!!
- Befektetés az oktatásba!!!

AIT-BUDAPEST



AQUINCUM INSTITUTE OF TECHNOLOGY

Creativity in  
Computer Science &  
Engineering

# Köszönöm a figyelmet!

[www.ait-budapest.com](http://www.ait-budapest.com)

2014.07.08.